



Volkswagen

Protocolo de Conclusão

entre

Volkswagen do Brasil, representada pela Vice-Presidência e Gerências de Recursos

Humanos da Anchieta, Taubaté, Curitiba e São Carlos

e

Sindicatos e Representantes de Empregados da Volkswagen do Brasil das plantas Anchieta, Taubaté, Curitiba e São Carlos

1. Com base na assinatura da Carta de Intenção em 27 de março de 2019, as partes assinantes concordam com a conclusão do processo de discussão dos itens priorizados: **"1. Regulamentações Sociais em matéria de RH"** e **"2. Organização do Trabalho"**.

2. Após a realização dos debates entre as partes acima citadas chegou-se ao entendimento referente à situação atual em todas as plantas envolvidas que estão detalhadas a seguir, conforme disposição do documento Carta de Relações

Laborais:

M. PUIG

26.11.2019

FRANCIS. R

26.11.19.

AMARAL

26.11.19












Volkswagen

1. Regulamentações sociais e em matéria de RH

1. Personelle und soziale Regelungen

	Informação	Consulta	Co-gestão
1.1. Contratação de pessoal 1.1.1. Personalbeschaffung			
a) Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?			X
b) A Representação interna é envolvida na decisão sobre contratação coletiva de pessoal? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei Entscheidungen zu kollektiven Einstellungen von Personal involviert?		X	
c) A Representação interna é envolvida na definição do perfil das pessoas a serem contratadas (ex. mecânico, nível médio completo, com 2 anos de experiência e certificado em "x")? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Gestaltung der Anforderungsprofile der Mitarbeiter involviert, die eingestellt werden sollen (z. B. Mechaniker, Realschulabschluss, zwei Jahre Berufserfahrung, Zertifikat "x")?	X		
d) A Representação interna é envolvida no processo de seleção de pessoal? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) beim Prozess der Personalauswahl involviert?	X		
e) A Representação interna é envolvida no processo de preenchimento de vaga (oportunidades internas)? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) beim Prozess der Stellenbesetzung (interne Stellenbesetzung) involviert?	X		
f) A Representação interna é envolvida na definição e implementação de medidas para fortalecer diversidade e inclusão? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Definition und Umsetzung von Maßnahmen für Diversität und Inklusion involviert?		X	
h) Há um comité bilateral (entre Representação interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados à Contratação de pessoal? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Personalbeschaffung?			
Avaliação Geral do item 1.1. Contratação de Pessoal			
	X		



Volkswagen

	Informação	Consulta	Co-gestão
1.2. Administração de pessoal 1.2. Personalbetreuung			
a) Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?		X	
b) A Representação Interna é envolvida na definição das políticas de medidas disciplinares? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Definition des Regelwerks zu disziplinarischen Maßnahmen involviert?	X		
c) A Representação Interna é envolvida na decisão sobre o processo de aplicação de medidas disciplinares? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) am Prozess zur Anwendung disziplinarischer Maßnahmen involviert?		X	
d) A Representação Interna é envolvida nas medidas para gestão do absentismo? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an Maßnahmen zur Fehlzeitenverwaltung involviert?		X	
e) A Representação Interna é envolvida na decisão sobre regras de contabilização das horas de trabalho? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an der Definition des Regelwerks zur Kontierung der Arbeitszeiten involviert?		X	
g) Há um comitê bilateral (entre Representação Interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados à Administração de pessoal? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Personalbetreuung?			
Avaliação Geral do item 1.2. Administração de pessoal			
		X	



Volkswagen

		Informação	Consulta	Co-gestão
1.3. Desenvolvimento do pessoal				
1.3. Personalentwicklung				
a)	Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?	X		
b)	A Representação Interna é envolvida na decisão sobre as competências requeridas para as funções? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an Entscheidungen zu Kompetenzprofilen involviert?	X		
c)	A Representação Interna é envolvida na decisão sobre conceitos de treinamento? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an Entscheidungen zu Aus- und Weiterbildungskonzepten involviert?	X		
d)	A Representação Interna é envolvida na definição dos conceitos de avaliações de desempenho? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) in Bezug auf die Ausgestaltung von Leistungsbewertungskonzepten involviert?	X		
e)	A Representação Interna é envolvida na aplicação das avaliações de desempenho em todos os casos? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Anwendung der Leistungsbewertung (alle Fälle) involviert?	X		
f)	A Representação Interna é envolvida na aplicação das avaliações de desempenho nos casos caracterizados como "baixo desempenho" e / o casos conflictivos? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Anwendung der Leistungsbewertung (alle Fälle mit geringer Leistungsbewertung und / oder Konfliktfälle) involviert?	X	X	
g)	A Representação Interna é envolvida na definição de medidas de qualificação e desenvolvimento dos empregados? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei Qualifizierungs- und Entwicklungsmaßnahmen bei Mitarbeitern involviert?	X		
h)	A Representação Interna é envolvida na decisão sobre subvenção para estudo? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an Entscheidungen zu Bildungssubventionen involviert?	X		
i)	Há um comitê bilateral (entre Representação Interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados à Desenvolvimento do pessoal? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Personalentwicklung?			
Avaliação Geral do item 1.3. Desenvolvimento do pessoal		X		

[Handwritten signatures and initials in blue ink]



Volkswagen do Brasil

26.11.2019

4 of 10

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

[Handwritten signatures and initials in blue ink]



	Informação	Consulta	Co-gestão
1.4. Excedente de pessoal 1.4. Personalfreisetzung			
a) Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?		X	
b) A Representação Interna é envolvida na decisão sobre medidas para administração de excedente de pessoal? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an Entscheidungen bezüglich Maßnahmen zum Umgang mit Personalüberhängen involviert?		X	
c) A Representação Interna é envolvida na decisão sobre saídas individuais de pessoal? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an Entscheidungen bezüglich individueller Personalausstritte involviert?		X	
d) A Representação Interna é envolvida na decisão sobre saídas coletivas de pessoal? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an Entscheidungen bezüglich kollektiver Personalausstritte involviert?		X	
e) A Representação Interna estabelece acordos sobre Suspensão Temporária de Contrato de Trabalho (Kurzarbeit), programas de aposentadoria, programas de demissão para administração de excedente de pessoal? Setzt die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) Vereinbarungen zum Umgang mit Personalüberhängen auf, die bspw. temporäre Freistellung von Personal (Kurzarbeit), Frühverrentungs-/Ruhestandsprogramme, Programme zur Personalfreisetzung beinhalten?		X	
g) Há um comitê bilateral (entre Representação Interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados a Excesso de pessoal? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Personalfreisetzung?		X	
Avaliação Geral do item 1.4. Excedente de pessoal			
		X	

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



Volkswagen

2. Organização do Trabalho 2.1. Arbeitsorganisation

	Informação	Consulta	Co-gestão
2.1. Planejamento de pessoal 2.1.1. Personalplanung			
a) Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?	X		
b) A Representação Interna é envolvida na definição de alocação de produtos na Unidade? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Definition von Produktallokationen am Standort involviert?		X	
c) A Representação Interna é envolvida na definição do planejamento de pessoal para áreas diretas (curto, médio e longo prazo)? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Gestaltung der Personalplanung (kurz-, mittel-, langfristig) für direkte Bereiche involviert?		X	
d) A Representação Interna é envolvida na definição do Plano de Fabricação (Punktplan)? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Gestaltung des Punktplans involviert?	X		
e) A Representação Interna é envolvida na definição do planejamento de pessoal para áreas indiretas (curto, médio e longo prazo)? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Gestaltung der Personalplanung (kurz-, mittel-, langfristig) für indirekte Bereiche involviert?	X		
f) A Representação Interna é envolvida na definição de medidas de flexibilidade (banco de horas, Kurzarbeit etc)? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an der Definition von Flexibilitätsmaßnahmen (z. B. Arbeitszeitkonten, Kurzarbeit) beteiligt?		X	
g) A Representação Interna é envolvida na definição das metas de produtividade das áreas? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Definition der Produktivitätsziele der Bereiche involviert?	X		
h) A Representação Interna é envolvida na decisão sobre insourcings? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei Entscheidungen in Bezug auf Insourcing involviert?	X		
i) A Representação Interna é envolvida na decisão sobre outsourcings? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei Entscheidungen in Bezug auf Outsourcing involviert?		X	
k) Há um comitê bilateral (entre Representação Interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados à Planejamento de pessoal? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Personalplanung?			
Avaliação Geral do item 2.1. Planejamento de pessoal			
	X		

Volkswagen do Brasil

26.11.2019

6 of 10

B:if
100.1



Volkswagen

		Informação	Consulta	Co-gestão
		Unterrichtung	Konsultation	Mitbestimmung
2.2. Organização para o Trabalho 2.2. Arbeitsorganisation				
a)	Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?	X		
b)	A Representação interna é envolvida da definição dos layouts e equipamentos dos locais de trabalho? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Definition von Layouts und Ausstattung der Arbeitsplätze involviert?	X		
c)	A Representação interna é envolvida na definição das atribuições dos operadores e monitores do Sistema de Produção? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Festlegung der Verantwortlichkeiten / Rollendefinition von direkten Mitarbeitern und Teamsprechern der Produktionssysteme involviert?		X	
d)	A Representação interna é envolvida em movimentações individuais de pessoal? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei individuellen Versetzungen beteiligt?		X	
e)	A Representação interna é envolvida em movimentações coletivas de pessoal? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei kollektiven Versetzungen beteiligt?		X	
g)	Há um comitê bilateral (entre Representação interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados à Organização para o Trabalho? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Arbeitsorganisation?			
Avaliação Geral do item 2.2. Organização para o Trabalho			X	

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

26.11.2019

7 of 10



Volkswagen

	Informação	Consulta	Co-gestão
2.3. Sistemas, tecnologia e métodos de Produção 2.3. Produktionssysteme, -technologien und -methoden			
a) Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?	X		
b) A Representação Interna é envolvida na definição de investimentos para modernização do parque industrial? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an der Festlegung von Investitionen zur Modernisierung der Anlagen involviert?		X	
c) A Representação Interna é envolvida na transição de novas tecnologias e processos? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Umstellung auf neue Technologien und Prozesse involviert?	X		
d) A Representação Interna é envolvida na definição dos ritmos de trabalho? Wirkt die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an der Definition der Arbeitsrhythmen mit?		X	
e) A Representação Interna é envolvida na introdução das Ondas PMP (KVP)? Wirkt die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an der Einführung der KVP Wellen mit?			X
f) A Representação Interna é envolvida na definição do conceito e na administração do Programa Geração de Ideias? Wirkt die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Gestaltung des Konzepts und der Verarbeitung des Ideenmanagement mit?	X		
h) Há um comitê bilateral (entre Representação Interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados à Sistemas, tecnologia e métodos de Produção? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Produktionssysteme, -technologien und -methoden?			
Avaliação Geral do item 2.3. Sistemas, tecnologia e métodos de Produção	X		

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top left and several initials like 'Wax', 'B', 'A', 'F', 'G', 'H', 'I', 'J', 'K', 'L', 'M', 'N', 'O', 'P', 'Q', 'R', 'S', 'T', 'U', 'V', 'W', 'X', 'Y', 'Z' scattered across the page.]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Volkswagen do Brasil

26.11.2019

8 of 10



Volkswagen



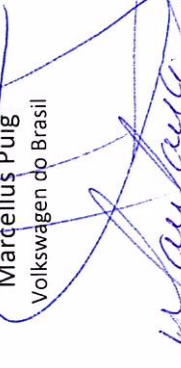

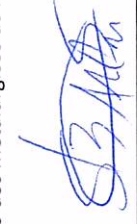
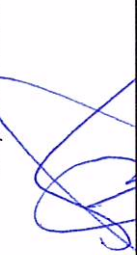



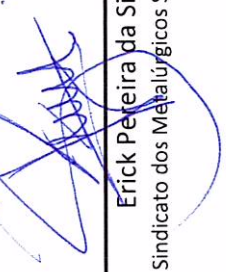
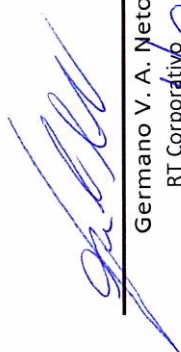


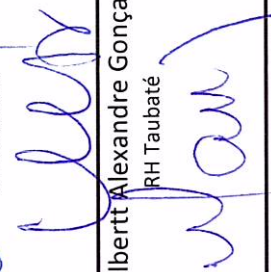
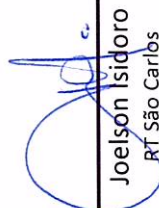
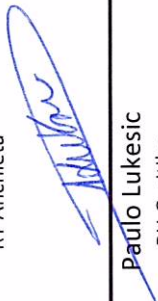
2.4. Jornada de Trabalho 2.4. Arbeitszeit		Informação	Consulta	Co-gestão
Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?				X
a)	A Representação Interna é envolvida na definição de modalidades de jornada de trabalho (duração, modelos de turnos, pausas etc.)? Wird die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an der Gestaltung des Regelwerks zur Arbeitszeit mit (Dauer, Schichtmodelle, Pausen, etc.)?			X
b)	A Representação Interna estabelece acordos sobre a realização de jornadas extras de trabalho? Setzt die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) Vereinbarungen zur Ausführung von Zusatzschichten auf?			X
c)	A Representação Interna estabelece acordos sobre a realização de horas extras de trabalho? Setzt die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) Vereinbarungen zur Ausführung von Mehrarbeit auf?			X
d)	A Representação Interna é envolvida na definição de Férias Coletivas? Wird die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Festlegung des kollektiven Werkurlaubes mit?	X		
e)	Há um comitê bilateral (entre Representação Interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados à Jornada de Trabalho? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Arbeitszeit?			
Avaliação Geral do item 2.4. Jornada de Trabalho				X

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top left, several smaller ones, and a signature that looks like 'BIP'.

Handwritten signature at the bottom left.



Volkswagen

 Marcellus Puig Volkswagen do Brasil	 Reinaldo Marques da Silva Comitê Mundial dos Trabalhadores
 Wagner Santana Sindicato dos Metalúrgicos do ABC	 Wagner Lima RIE / CSE Anchieta
 Sebastião Arlindo Vieira RIE Anchieta	 Claudio Batista da Silva Jr. Sindicato dos Metalúrgicos Taubaté
Marcello A. A. V. dos Reis RIE Taubaté  Leandro Caron RIE Curitiba	 Jami'D'Ávila Sindicato dos Metalúrgicos Curitiba
 Ednilson Jose de Andrade RIE São Carlos	 Erick Pereira da Silva Sindicato dos Metalúrgicos São Carlos
 Germano V. A. Neto RT Corporativo	 Vanderilson Sgobbi RH Anchieta
José Wilton Duarte RT Anchieta  Claudio Bruno Diniz Camargo RT Taubaté	 Welbert Alexandre Gonçalves RH Taubaté
 Joelson Isidoro RT São Carlos	 Paulo Lukesic RH Curitiba
Claudio Bruno Diniz Camargo RT Taubaté	Mario Marcondes RH São Carlos