

Protocolo de Conclusão entre

Volkswagen do Brasil, representada pela Vice-Presidência e Gerências de Recursos Humanos da Anchieta, Taubaté, Curitiba e São Carlos

e

Sindicatos e Representantes de Empregados da Volkswagen do Brasil das plantas Anchieta, Taubaté, Curitiba e São Carlos

1. Com base na assinatura da Carta de Intenção em 27 de março de 2019, as partes assinantes concordam com a conclusão do processo de discussão dos itens priorizados: **"1. Regulamentações Sociais em matéria de RH" e "2. Organização do Trabalho"**.

2. Após a realização dos debates entre as partes acima citadas chegou-se ao entendimento referente à situação atual em todas as plantas envolvidas que estão detalhadas a seguir, conforme disposição do documento Carta de Relações Laborais:



Volkswagen

1. Regulamentações sociais e em matéria de RH

1. Personelle und soziale Regelungen

1.1. Contratação de pessoal 1.1. Personalbeschaffung		Informação Unterrichtung	Consulta Konsultation	Co-gestão Mitbestimmung
a)	Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?			X
b)	A Representação Interna é envolvida na decisão sobre contratação coletiva de pessoal? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei Entscheidungen zu kollektiven Einstellungen von Personal involviert?		X	
c)	A Representação Interna é envolvida na definição do perfil das pessoas a serem contratadas (ex. mecânico, nível médio completo, com 2 anos de experiência e certificado em "x")? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Gestaltung der Anforderungsprofile der Mitarbeiter involviert, die eingestellt werden sollen (z. B. Mechaniker, Realschulabschluss, zwei Jahre Berufserfahrung, Zertifikat "x")?	X		
d)	A Representação Interna é envolvida no processo de seleção de pessoal? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) beim Prozess der Personalauswahl involviert?	X		
e)	A Representação Interna é envolvida no processo de preenchimento de vaga (oportunidades internas)? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) beim Prozess der Stellenbesetzung (interne Stellenbesetzung) involviert?	X		
f)	A Representação Interna é envolvida na definição e implementação de medidas para fortalecer diversidade e inclusão? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Definition und Umsetzung von Maßnahmen für Diversität und Inklusion involviert?		X	
h)	Há um comitê bilateral (entre Representação Interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados à Contratação de pessoal? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Personalbeschaffung?			
Avaliação Geral do item 1.1. Contratação de Pessoal		X		



Volkswagen

1.2. Administração de pessoal 1.2. Personalbetreuung		Informação Unterrichtung	Consulta Konsultation	Co-gestão Mitbestimmung
a)	Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?		X	
b)	A Representação Interna é envolvida na definição das políticas de medidas disciplinares? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Definition des Regelwerks zu disziplinarischen Maßnahmen involviert?	X		
c)	A Representação Interna é envolvida na decisão sobre o processo de aplicação de medidas disciplinares? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) am Prozess zur Anwendung disziplinarischer Maßnahmen involviert?		X	
d)	A Representação Interna é envolvida nas medidas para gestão do absentismo? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an Maßnahmen zur Fehlzeitenverwaltung involviert?		X	
e)	A Representação Interna é envolvida na decisão sobre regras de contabilização das horas de trabalho? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an der Definition des Regelwerks zur Kontierung der Arbeitszeiten involviert?		X	
f)	Há um comitê bilateral (entre Representação Interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados à Administração de pessoal? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Personalbetreuung?			
Avaliação Geral do item 1.2. Administração de pessoal			X	



Volkswagen

1.3. Desenvolvimento do pessoal 1.3. Personalentwicklung		Informação Unterrichtung	Consulta Konsultation	Co-gestão Mitbestimmung
a)	Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?	X		
b)	A Representação Interna é envolvida na decisão sobre as competências requeridas para as funções? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an Entscheidungen zu Kompetenzprofilen involviert?	X		
c)	A Representação Interna é envolvida da decisão sobre conceitos de treinamento? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an Entscheidungen zu Aus- und Weiterbildungskonzepten involviert?	X		
d)	A Representação Interna é envolvida na definição dos conceitos de avaliações de desempenho? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) in Bezug auf die Ausgestaltung von Leistungsbewertungskonzepten involviert?	X		
e)	A Representação Interna é envolvida na aplicação das avaliações de desempenho em todos os casos? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Anwendung der Leistungsbewertung (alle Fälle) involviert?	X		
f)	A Representação Interna é envolvida na aplicação das avaliações de desempenho nos casos caracterizados como "baixo desempenho" e / o casos conflictivos? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Anwendung der Leistungsbewertung (alle Fälle mit geringer Leistungsbewertung und / oder Konfliktfälle) involviert?		X	
g)	A Representação Interna é envolvida na definição de medidas de qualificação e desenvolvimento dos empregados? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei Qualifizierungs- und Entwicklungsmaßnahmen bei Mitarbeitern involviert?	X		
h)	A Representação Interna é envolvida na decisão sobre subvenção para estudo? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an Entscheidungen zu Bildungssubventionen involviert?	X		
i)	Há um comitê bilateral (entre Representação Interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados à Desenvolvimento do pessoal? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Personalentwicklung?			
Avaliação Geral do item 1.3. Desenvolvimento do pessoal		X		



Volkswagen

1.4. Excedente de pessoal 1.4. Personalfreisetzung		Informação Unterrichtung	Consulta Konsultation	Co-gestão Mitbestimmung
a)	Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?		X	
b)	A Representação Interna é envolvida na decisão sobre medidas para administração de excedente de pessoal? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an Entscheidungen bezüglich Maßnahmen zum Umgang mit Personalüberhängen involviert?		X	
c)	A Representação Interna é envolvida na decisão sobre saídas individuais de pessoal? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an Entscheidungen bezüglich individueller Personalausritte involviert?		X	
d)	A Representação Interna é envolvida na decisão sobre saídas coletivas de pessoal? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an Entscheidungen bezüglich kollektiver Personalausritte involviert?		X	
e)	A Representação Interna estabelece acordos sobre Suspensão Temporária de Contrato de Trabalho (Kurzarbeit), programas de aposentadoria, programas de demissão para administração de excedente de pessoal? Setzt die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) Vereinbarungen zum Umgang mit Personalüberhängen auf, die bspw. temporäre Freistellung von Personal (Kurzarbeit), Frühverrentungs-/Ruhestandsprogramme, Programme zur Personalfreisetzung beinhalten?		X	
g)	Há um comitê bilateral (entre Representação Interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados a Excesso de pessoal? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Personalfreisetzung?		X	
Avaliação Geral do item 1.4. Excedente de pessoal			X	



Volkswagen

2. Organização do Trabalho

2. Arbeitsorganisaiton

2.1. Planejamento de pessoal 2.1. Personalplanung		Informação Unterrichtung	Consulta Konsultation	Co-gestão Mitbestimmung
a)	Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?	X		
b)	A Representação Interna é envolvida na definição de alocação de produtos na Unidade? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Definition von Produktallokationen am Standort involviert?		X	
c)	A Representação Interna é envolvida na definição do planejamento de pessoal para áreas diretas (curto, médio e longo prazo)? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Gestaltung der Personalplanung (kurz-, mittel-, langfristig) für direkte Bereiche involviert?		X	
d)	A Representação Interna é envolvida na definição do Plano de Fabricação (Punktplan)? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Gestaltung des Pünktchenplans involviert?	X		
e)	A Representação Interna é envolvida na definição do planejamento de pessoal para áreas indiretas (curto, médio e longo prazo)? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Gestaltung der Personalplanung (kurz-, mittel-, langfristig) für indirekte Bereiche involviert?	X		
f)	A Representação Interna é envolvida na definição de medidas de flexibilidade (banco de horas, Kurzarbeit etc)? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an der Definition von Flexibilitätsmaßnahmen (z. B. Arbeitszeitkonten, Kurzarbeit) beteiligt?		X	
g)	A Representação Interna é envolvida na definição das metas de produtividade das áreas? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Definition der Produktivitätsziele der Bereiche involviert?	X		
h)	A Representação Interna é envolvida na decisão sobre insourcings? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei Entscheidungen in Bezug auf Insourcing involviert?	X		
i)	A Representação Interna é envolvida na decisão sobre outsourcings? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei Entscheidungen in Bezug auf Outsourcing involviert?		X	
k)	Há um comitê bilateral (entre Representação Interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados à Planejamento de pessoal? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Personalplanung?			
Avaliação Geral do item 2.1. Planejamento de pessoal		X		



Volkswagen

2.2. Organização para o Trabalho 2.2. Arbeitsorganisation		Informação Unterrichtung	Consulta Konsultation	Co-gestão Mitbestimmung
a)	Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?	X		
b)	A Representação Interna é envolvida da definição dos layouts e equipamentos dos locais de trabalho? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Definition von Layouts und Ausstattung der Arbeitsplätze involviert?	X		
c)	A Representação Interna é envolvida na definição das atribuições dos operadores e monitores do Sistema de Produção? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Festlegung der Verantwortlichkeiten / Rollendefinition von direkten Mitarbeitern und Teamsprechern der Produktionssysteme involviert?		X	
d)	A Representação Interna é envolvida em movimentações individuais de pessoal? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei individuellen Versetzungen beteiligt?		X	
e)	A Representação Interna é envolvida em movimentações coletivas de pessoal? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei kollektiven Versetzungen beteiligt?		X	
g)	Há um comitê bilateral (entre Representação Interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados à Organização para o Trabalho? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Arbeitsorganisation?			
Avaliação Geral do item 2.2. Organização para o Trabalho			X	



Volkswagen

2.3. Sistemas, tecnologia e métodos de Produção 2.3. Produktionssysteme, -technologien und -methoden		Informação Unterrichtung	Consulta Konsultation	Co-gestão Mitbestimmung
a)	Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?	X		
b)	A Representação Interna é envolvida na definição de investimentos para modernização do parque industrial? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an der Festlegung von Investitionen zur Modernisierung der Anlagen involviert?		X	
c)	A Representação Interna é envolvida na transição de novas tecnologias e processos? Ist die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Umstellung auf neue Technologien und Prozesse involviert?	X		
d)	A Representação Interna é envolvida na definição dos ritmos de trabalho? Wirkt die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an der Definition der Arbeitsrythmen mit?		X	
e)	A Representação Interna é envolvida na introdução das Ondas PMP (KVP)? Wirkt die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an der Einführung der KVP Wellen mit?			X
f)	A Representação Interna é envolvida na definição do conceito e na administração do Programa Geração de Ideias? Wirkt die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Gestaltung des Konzepts und der Verbeitung des Ideenmanagement mit?	X		
h)	Há um comitê bilateral (entre Representação Interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados à Sistemas, tecnologia e métodos de Produção? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Produktionssysteme, -technologien und -methoden?			
Avaliação Geral do item 2.3. Sistemas, tecnologia e métodos de Produção		X		

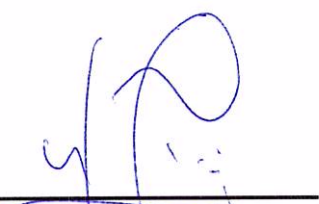


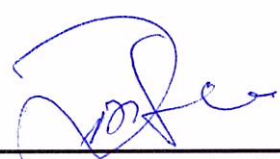
Volkswagen

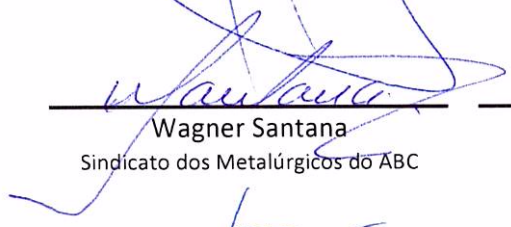
2.4. Jornada de Trabalho 2.4. Arbeitszeit		Informação Unterrichtung	Consulta Konsultation	Co-gestão Mitbestimmung
a)	Há um acordo de nível de participação sobre este tema? Gibt es eine Vereinbarung zur Partizipation zu diesem Thema?			X
b)	A Representação Interna é envolvida na definição de modalidades de jornada de trabalho (duração, modelos de turnos, pausas etc.)? Wirkt die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) an der Gestaltung des Regelwerks zur Arbeitszeit mit (Dauer, Schichtmodelle, Pausen, etc.)?			X
c)	A Representação Interna estabelece acordos sobre a realização de jornadas extras de trabalho? Setzt die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) Vereinbarungen zur Ausführung von Zusatzschichten auf?			X
d)	A Representação Interna estabelece acordos sobre a realização de horas extras de trabalho? Setzt die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) Vereinbarungen zur Ausführung von Mehrarbeit auf?			X
e)	A Representação Interna é envolvida na definição de Férias Coletivas? Wirkt die interne Arbeitnehmervertretung (Betriebsrat) bei der Festlegung des kollektiven Werksurlaubes mit?	X		
f)	Há um comitê bilateral (entre Representação Interna e Empresa) para discussão de assuntos relacionados à Jornada de Trabalho? Existiert ein bilateraler Ausschuss (zwischen Betriebsrat und Unternehmen) zur Diskussion von Angelegenheiten zum Thema Arbeitszeit?			
Avaliação Geral do item 2.4. Jornada de Trabalho				X




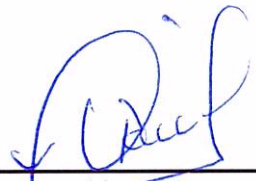
Volkswagen



Marcellus Puig
Volkswagen do Brasil


Reinaldo Marques da Silva
Comitê Mundial dos Trabalhadores


Wagner Santana
Sindicato dos Metalúrgicos do ABC

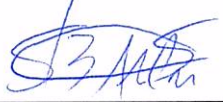

Wagner Lima
RIE / CSE Anchieta

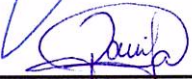

Valdir Rios
RIE / CSE Anchieta

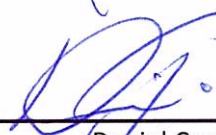

Sebastião Arlindo Vieira
RIE Anchieta

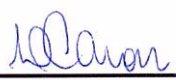

Claudio Batista da Silva Jr.
Sindicato dos Metalúrgicos Taubaté

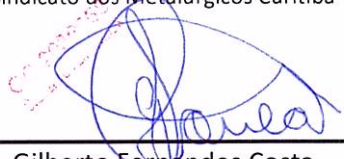

Aldrey Allan Cândido
Sindicato dos Metalúrgicos Taubaté



Marcello A. A. V. dos Reis
RIE Taubaté

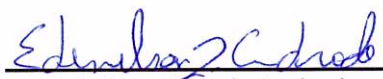

Jamil D'Ávila
Sindicato dos Metalúrgicos Curitiba



Daniel Camargo
RIE Curitiba

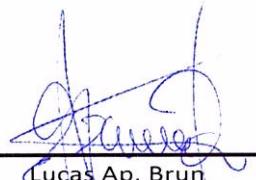

Leandro Caron
RIE Curitiba

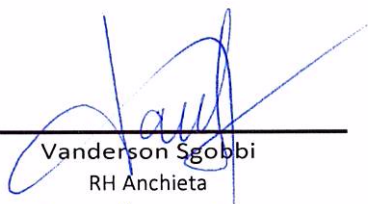

Gilberto Fernandes Costa
RIE Curitiba


Erick Pereira da Silva
Sindicato dos Metalúrgicos São Carlos

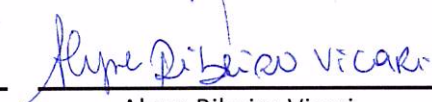

Ednilson Jose de Andrade
RIE São Carlos

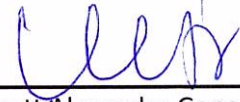

Germano V. A. Neto
RT Corporativo

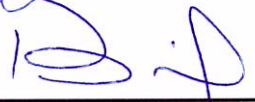

Lucas Ap. Brun
RT Corporativo

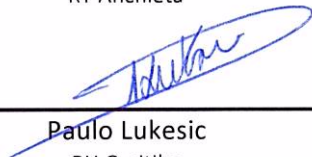

Vanderson Sgobbi
RH Anchieta



José Wilton Duarte
RT Anchieta



Alyne Ribeiro Vicari
RT Anchieta


Welbert Alexandre Gonçalves
RH Taubaté


Claudio Bruno Diniz Camargo
RT Taubaté


Paulo Lukesic
RH Curitiba


Mario Marcondes
RH São Carlos


Joelson Isidoro
RT São Carlos

